



UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO
CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS
CURSO DE ADMINISTRAÇÃO

FÁBIO BRAGA CAMPOS

**EFICIÊNCIA NA GESTÃO DE ESTOQUE COMO FATOR DE
MINIMIZAÇÃO DE CUSTOS:** um estudo de caso da Mardisa
Veículos Ltda. de São Luís - MA

Orientador: Prof. Me. Ricardo André Barbosa Carreira

ROTEIRO DE APRESENTAÇÃO

- **Problemática**
- **Objetivos**
- **Referencial Teórico**
- **Metodologia**
- **Estudo de Caso**
- ✓ **Empresa e Análise dos resultados**
- **Considerações finais**
- **Recomendações**
- **Referências**



PROBLEMÁTICA

A problemática deste trabalho é observar se as empresas estão se preocupam em utilizar métodos na gestão de estoque que auxilie a minimizar o capital investido em estoques.

OBJETIVOS

GERAL

- Analisar a eficiência da gestão de estoques, como fator de minimização de custos, da Mardisa Veículos de São Luís-MA.

ESPECÍFICOS

- Avaliar o controle de estoque da Mardisa Veículos Ltda de São Luís-MA;
- Constatar a adequação dos níveis de estoque às necessidades da Mardisa Veículos de São Luís-MA;
- Mensurar a gestão de estoque da Mardisa Veículos de São Luís-MA.

ESTOQUE

- Segundo Arnold (2008, p.265) “Estoques são materiais e suprimentos que uma empresa ou instituição mantém, seja para vender ou para fornecer insumos ou suprimentos para o processo de produção.”
- Tipos de estoques

GESTÃO DE ESTOQUE

- Segundo Arnold (2008, p. 265), “Administração de estoque é responsável pelo planejamento e controle do estoque, desde o estágio de matéria-prima até o produto acabado entregue aos clientes.”
- Um dos objetivos da gestão de estoque é minimizar o capital investido em estoque.
- De acordo com Dias (1993), “A gestão de estoque tende a elevar o controle de custos e melhorar a qualidade dos produtos guardados na empresa.”



FERRAMENTAS DE GESTÃO DE ESTOQUE

- Políticas de Estoque;
- Dimensionamento de Estoques:
 - Previsão de Demanda de Estoques: métodos da média móvel e métodos da média móvel ponderada;
- Controle de Estoques: Tempo de reposição do estoque, Estoque de segurança; Ponto de pedido; Classificação ABC; Lote Econômico; Custo de estoque.

FERRAMENTAS DE GESTÃO DE ESTOQUE

- Avaliação de Estoques: custo médio, PEPS, UEPS, preço de reposição;
- Armazenagem e Movimentação de Materiais: localização dos materiais; Classificação e codificação de materiais; equipamentos e movimentação; equipamentos de armazenagem;
- Abastecimento de estoque.

METODOLOGIA

- Pesquisa bibliográfica, descritiva e exploratória.
- A técnica de pesquisa utilizada foi o estudo de caso.
- Entrevista com a Supervisora da Mardisa Veículos Ltda de São Luis-MA



ESTUDO DE CASO: MARDISA VEÍCULOS LTDA

- Concessionária de Veículos Comerciais.
- A empresa foi fundada em 1975.
- É administrada por Pedro Schwambach.
- A empresa possui 80 empregados, e 5 deste trabalham no estoque.
- A empresa está localizada na Avenida Engenheiro Emiliano Macieira, Tirirical, Km 01.



ANÁLISE DOS RESULTADOS

- Políticas de estoque;
- Previsão de demanda;
- Controle de estoque;
- Armazenamento e movimentação de materiais;
- Abastecimento de estoque.



ANÁLISE DOS RESULTADOS

- O estoque possui diversos produtos para manutenção de veículos.
- A empresa possui políticas de estoque:
 - ✓ Cobertura de estoque;
 - ✓ Peças obsoletas;
 - ✓ Atendimento ao cliente.
- Previsão de demanda: média de vendas de produtos a cada 6 meses.

ANÁLISE DOS RESULTADOS

- O controle do estoque é realizado por um sistema informatizado: **SERCON**



ANÁLISE DOS RESULTADOS

- Tempo de reposição do estoque
- Classificação ABC; Lote econômico:

10.08.110

SERCON MARDISA-MA PCA029-Sugestao de compra Demanda X Custos N.H

Usuario: KERLI - Peças

Linhas a analisar : - - - - - Fornecedor

Qtde para análise da frequência:

Meses Frequencia-Nivel de a	Ponderacao mensal para calculo da media de venda				
A	Out/13	Jul/13	Abr/13	Jan/13	
B	Set/13	Jun/13	Mar/13	Dez/12	
C	Ago/13	Mai/13	Fev/13	Nov/12	

Faixa de valor unitario (R\$)

Nivel	De	A
A		#####
B		
C		Zero

Valoracao

Custo	Reposicao	Venda
A		
B		
C		

Dias de cobertura

Nivel	A	B	C
A			
B			
C			

Classifica por nivel de cobertura ABC? (S/N):
Considera venda perdida p/ calc. media?(S/N):

F1 Volta

F4 Consulta



ANÁLISE DOS RESULTADOS

- Custo de armazenagem: **Iluminação.**



ANÁLISE DOS RESULTADOS

- Armazenagem e movimentação de materiais:
Localização.



ANÁLISE DOS RESULTADOS

- Armazenagem e movimentação de materiais:
Equipamentos de movimentação e armazenagem.



ANÁLISE DOS RESULTADOS

- Armazenagem e movimentação de materiais:
Codificação.



ANÁLISE DOS RESULTADOS

- Abastecimento de estoque

10.98.1.10

SERCON MARDISA-MA PCA005-Manutencao dos Pedidos de Compra Y.D

Local:E00001-MARD MAT

Pedido: 51456 Data: 21/11/12 Emitente : MARDISA VEICULOS LTDA.
Tipo : Normal Prev: 25/11/12 Fornecedor: MERCEDES-BENZ DO BRASIL LTDA
Origem: 10-CMP.FAB. MERCEDES B Nome Forn :
Situacao: Cond.Pagto: 30-A 30 DIAS DA DATA N.F.

Descricao do Item	Ln	Qtde	Valor
904 014 10 22 JUNTA DO CARTER	MB	2,0	201,46
000 061 10 15 0180 JUNTA DE BORRACHA	SP	6,0	56,70

Totais do Pedido | Itens Pedidos: 2 Qtde: 8 Valor: 258,16

F1 Volta

F4 Consulta F5 Abandona F10 Finaliza

Icons: Printer, Keyboard, Folder, Left Arrow, Up Arrow, Down Arrow, Right Arrow, Pg Up, Pg Dn, Enter

CONSIDERAÇÕES FINAIS

- O problema de pesquisa foi respondido, ou seja, a Mardisa Veículos Ltda de São Luís do Maranhão utiliza alguns métodos na gestão de estoque.
- O uso do sistema SERCON gera informações essenciais para gestão do estoque.
- Esse estudo tende a aprofundar mais o conhecimento sobre o estoque da empresa no futuro.



RECOMENDAÇÕES

- Implantação de um sistema de leitura de código de barras.
- Aproveitar o espaço superior do estoque.
- Capacitação da supervisora do estoque da empresa.

REFERÊNCIAS

- ARNOLD, Tony J. R. **Administração de materiais**. 1ª Edição. São Paulo: Atlas, 2008.
- BERTAGLIA, Paulo Roberto. **Logística e gerenciamento da cadeia de abastecimento**. 2ª Edição. São Paulo: Saraiva, 2009.
- CHIAVENATO, Idalberto. **Administração de materiais: uma abordagem introdutória**. 3ª Edição. Rio de Janeiro: Elsevier, 2005.
- DIAS, Marco Aurélio P. **Administração de materiais: princípios, conceitos e gestão**. 5ª Edição. São Paulo: Atlas, 2009.
- FRANCISCHINI, Paulo G.; GURGEL, Floriano do Amaral. **Administração de Materiais e do patrimônio**. 1ª Edição. São Paulo: Pioneira Thomson Learning, 2004.
- GONÇALVES, Paulo Sérgio. **Administração de materiais**. 2ª Edição. Rio de Janeiro: Elsevier, 2007.

Uma decisão só se torna eficaz quando os comprometerimentos com a ação são incluídos na decisão desde o início.

Peter Drucker

OBRIGADO!