



Universidade Federal do Maranhão
Centro de Ciências Sociais
Curso de Administração

GESTÃO DE VEÍCULOS LEVES:

Uma avaliação de custos ideais na companhia Vale S.A em São Luís.

Camilla Nogueira Silva Belfort

Orientador: Prof. Msc. Sérgio Sampaio Cutrim

**São Luís - MA
2013**

Roteiro

INTRODUÇÃO

REVISÃO TEÓRICA

METODOLOGIA

CONTEXTUALIZAÇÃO DA EMPRESA

LOCAÇÃO DE VEÍCULOS LEVES

PRIMARIZANDO A FROTA

ANÁLISE DE RESULTADOS

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Introdução

- A abertura do mercado e a globalização trouxe um grande impacto para as organizações;
 - As organizações precisam rever custos e manter a qualidade de seus produtos ou serviços;
 - A importância do administrador financeiro;
 - Estudo de Caso: análise de custos ideais do serviço de transporte de passageiros através da utilização de veículos leves, na companhia Vale S.A em São Luís.
-

Introdução

OBJETIVOS

OBJETIVO GERAL

- Verificar qual método ideal de prestação de serviços de transporte de passageiros através de veículos leves é mais viável economicamente à Vale.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Identificar o custo atual com o serviço de locação de veículos leves para transporte de passageiros;
 - Analisar o custo de aquisição de veículos leves para atendimento do serviço de transporte de passageiros;
 - Comparar custos atuais com os custos da proposta de aquisição da frota.
-

Roteiro

INTRODUÇÃO

REVISÃO TEÓRICA

METODOLOGIA

CONTEXTUALIZAÇÃO DA EMPRESA

LOCAÇÃO DE VEÍCULOS LEVES

PRIMARIZANDO A FROTA

ANÁLISE DE RESULTADOS

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Finanças

“Arte e a ciência da gestão do dinheiro”. (Gitman, 2004).

- Oportunidades de carreira: serviços financeiros e **administração financeira**.
- Objetivo da Administração Financeira: maximizar a riqueza do acionista;

(...) “maximizar o valor de mercado do capital dos proprietários existentes”. (Ross, 1998)

- Estrutura da Administração Financeira:
 - Tesouraria
 - Contraladoria
-

Finanças

- Principais decisões do administrador financeiro:
 - **Decisões de investimento**
 - Decisões de financiamento

- Orçamento de capital:

“O orçamento de capital é o processo de avaliação e seleção de investimentos de longo prazo compatíveis com o objetivo de maximização da riqueza do proprietário da empresa.” (Gitman, 2004).

Finanças

- Técnicas de orçamento de capital: pretendem avaliar se um investimento em determinado projeto é viável.

- Período de *payback*
- Valor presente líquido (VPL)
- Taxa interna de retorno (TIR)

- Período de *payback*:

“Trata-se do tempo necessário para que a empresa recupere seu investimento inicial em um projeto, calculado com suas entradas de caixa.” (GITMAN, 2004)

O período de *payback* pode ser obtido, no caso de uma anuidade, dividindo-se o investimento inicial pela entrada anual de caixa.

Finanças

- Valor presente líquido (VPL):

Leva explicitamente em conta o valor do dinheiro do tempo.

Desconta o custo de capital da empresa.

“Essa taxa – frequentemente chamada de taxa de desconto, retorno exigido, custo de capital ou custo de oportunidade – é o retorno mínimo que deve ser obtido em um projeto para que o valor de mercado da empresa fique inalterado.” (GITMAN, 2004).

“Valor presente líquido é o valor presente do fluxo de caixa livre do projeto, descontado ao custo de capital da empresa” (Lemes Junior, Rigo e Cherobim 2005)

$$VPL = (FC_0) + \frac{FC_1}{(1+k)} + \frac{FC_2}{(1+k)^2} + \frac{FC_3}{(1+k)^3} + \frac{FC_n}{(1+k)^n}$$

FC = Fluxo de Caixa

k = Custo de Capital

Fonte: Adaptado de Lemes Junior, Rigo e Cherobim (2005).

Finanças

- Taxa interna de retorno (TIR)

“Trata-se da taxa de desconto que iguala o VPL de uma oportunidade de investimento a \$0 (porque o valor presente das entradas de caixa se iguala o investimento inicial).” (Gitman, 2004).

“É a taxa que iguala as entradas de caixa ao valor a ser investido no projeto.” (Lemes Junior, Rigo e Cherobim, 2005).

$$-FC_0 + \frac{FC_1}{(1+TIR)} + \frac{FC_2}{(1+TIR)^2} + \frac{FC_3}{(1+TIR)^3} + \frac{FC_n}{(1+TIR)^n} = 0$$

FC = Fluxo de Caixa

TIR = Taxa Interna de Retorno

Fonte: Adaptado de Lemes Junior, Rigo e Cherobim (2005).

Gestão de Custos

“(...)o termo custo é usado para tudo. É empregado para investimentos (o custo de uma máquina); para despesas operacionais (custo de manutenção de um departamento); para disfarçar despesas com investimentos (custo de absorção). É até usado para questões de ganho que nada têm a ver com o custo (custo de oportunidade).” (Goldratt, 1989)

- *Custo X Despesa*
- *Classificação:*

CLASSIFICAÇÃO	CATEGORIAS	
Quanto à tomada de decisões	Relevantes	Não relevantes
Quanto à identificação	Diretos	Indiretos
Quanto ao volume produzido	Variáveis	Fixos

Roteiro

INTRODUÇÃO

REVISÃO TEÓRICA

METODOLOGIA

CONTEXTUALIZAÇÃO DA EMPRESA

LOCAÇÃO DE VEÍCULOS LEVES

PRIMARIZANDO A FROTA

ANÁLISE DE RESULTADOS

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Metodologia

- **Quanto aos fins:**
 - Pesquisa Exploratória Descritiva
 - **Quanto aos meios:**
 - Estudo de caso
 - **Quanto aos métodos**
 - Análise documental
 - Entrevistas
-

Roteiro

INTRODUÇÃO

REVISÃO TEÓRICA

METODOLOGIA

CONTEXTUALIZAÇÃO DA EMRESA

LOCAÇÃO DE VEÍCULOS LEVES

PRIMARIZANDO A FROTA

ANÁLISE DE RESULTADOS

CONSIDERAÇÕES FINAIS

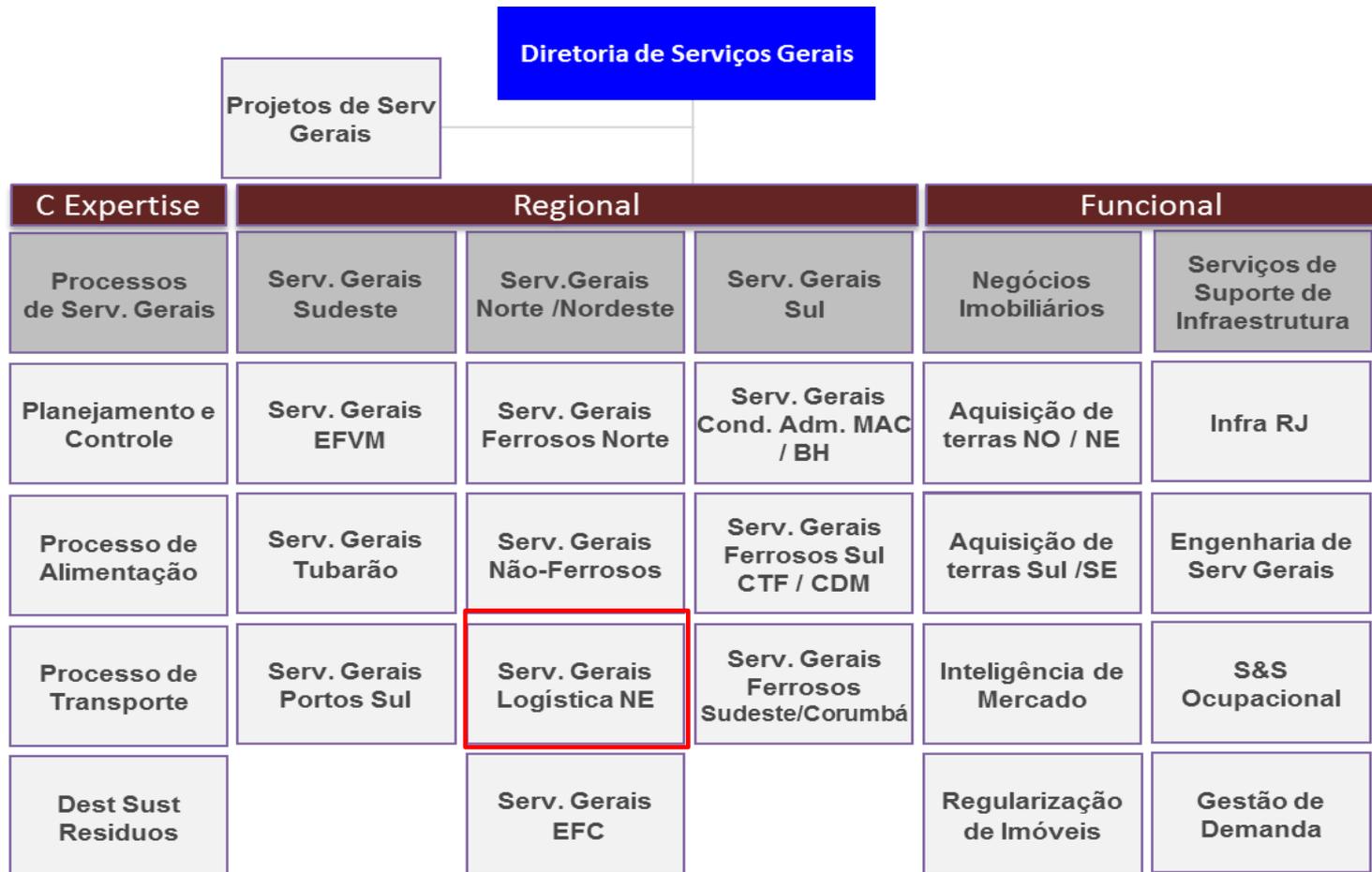
A Vale S.A

- A Vale é uma mineradora global, com sede no Brasil. É líder na produção de minério de ferro e a segunda maior produtora de níquel.
- Missão:
 - Transformar recursos naturais em prosperidade e desenvolvimento sustentável;
- Visão:
 - Ser a empresa de recursos naturais global número um em criação de valor de longo prazo, com excelência, paixão pelas pessoas e pelo planeta;
- Valores:
 - A vida em primeiro lugar; cuidar do nosso planeta; crescer e evoluir juntos; valorizar quem faz a nossa empresa; agir de forma correta; fazer acontecer.



A Vale S.A

- Localização do ambiente de pesquisa:



Roteiro

INTRODUÇÃO

REVISÃO TEÓRICA

METODOLOGIA

CONTEXTUALIZAÇÃO DA EMPRESA

LOCAÇÃO DE VEÍCULOS LEVES

PRIMARIZANDO A FROTA

ANÁLISE DE RESULTADOS

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Locação de veículos leves

- **Especificações:**

- Todos os veículos devem atender aos Requisitos de Atividades Críticas (RACs).

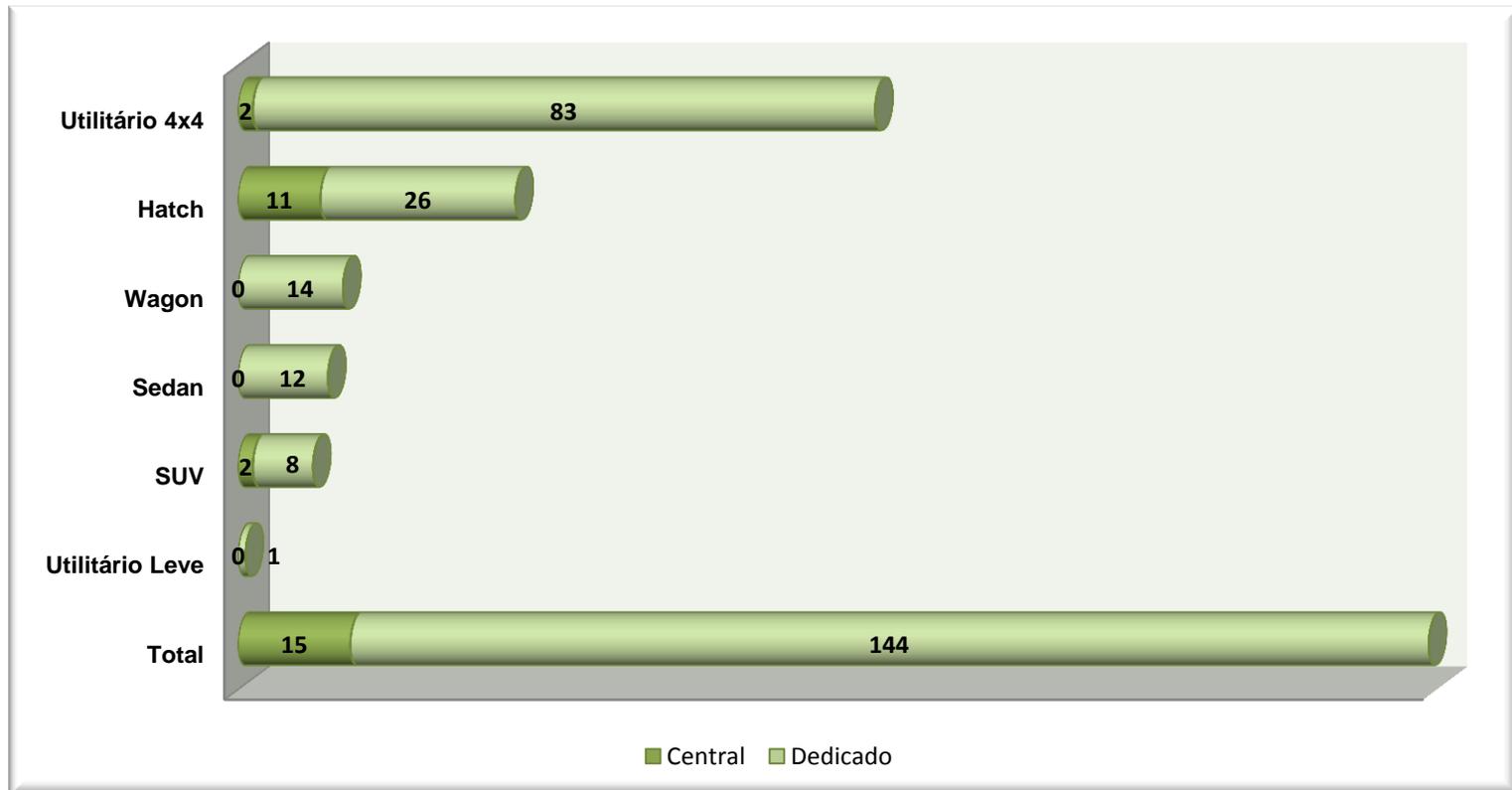
- Nenhum dos veículos poderá utilizar Gás Natural Veicular (GNV).

- Em todos os veículos devem ser instalados equipamentos embarcados e serem parte integrante de um Sistema de Gerenciamento de Transporte (Telemetria Integrada).

- O prazo máximo de renovação de frota é de 18 (dezoito) meses ou 100.000Km (cem mil quilômetros), o que chegar primeiro.

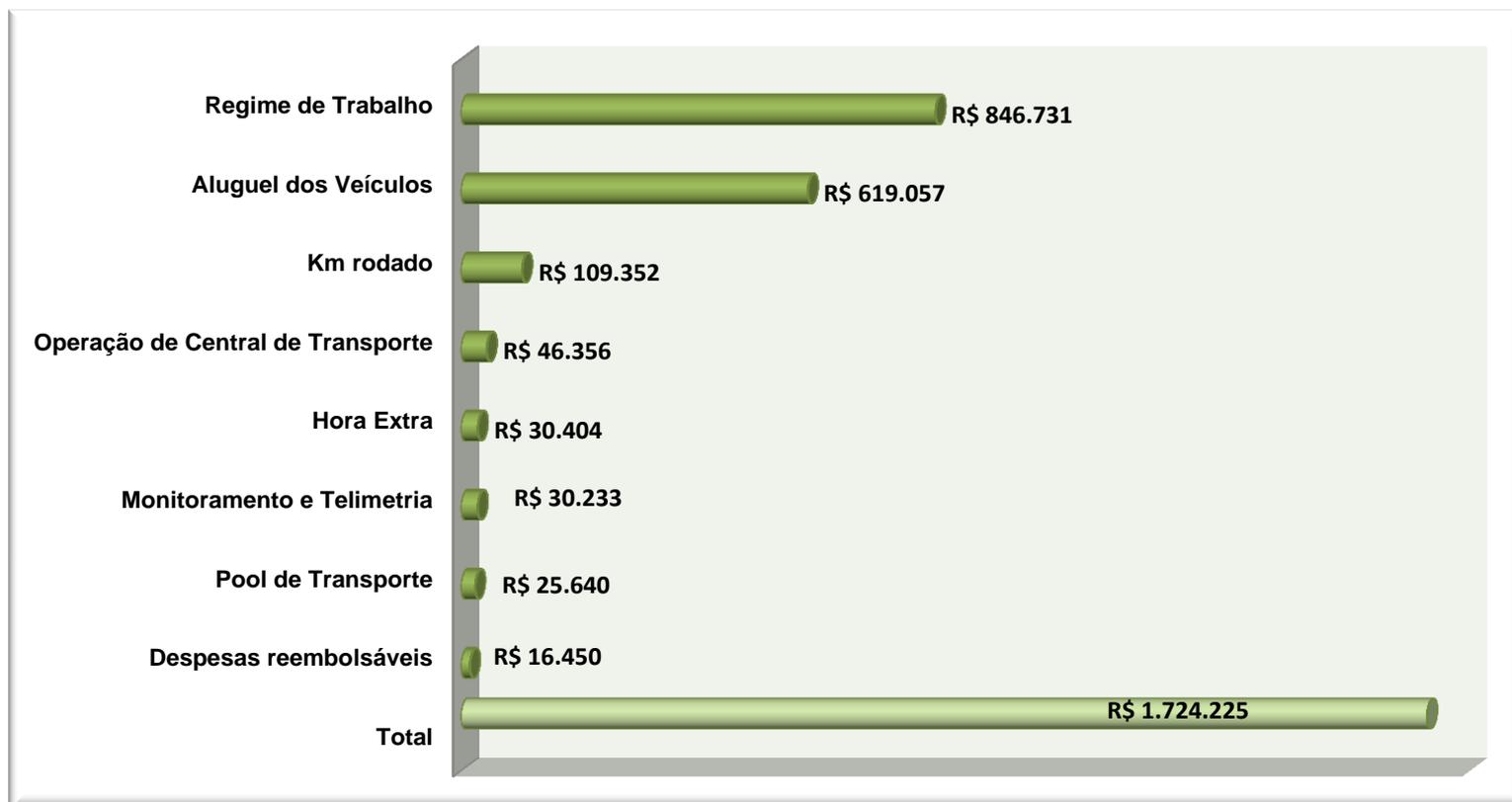
Locação de veículos leves

- Quantidade de veículos em outubro de 2013:



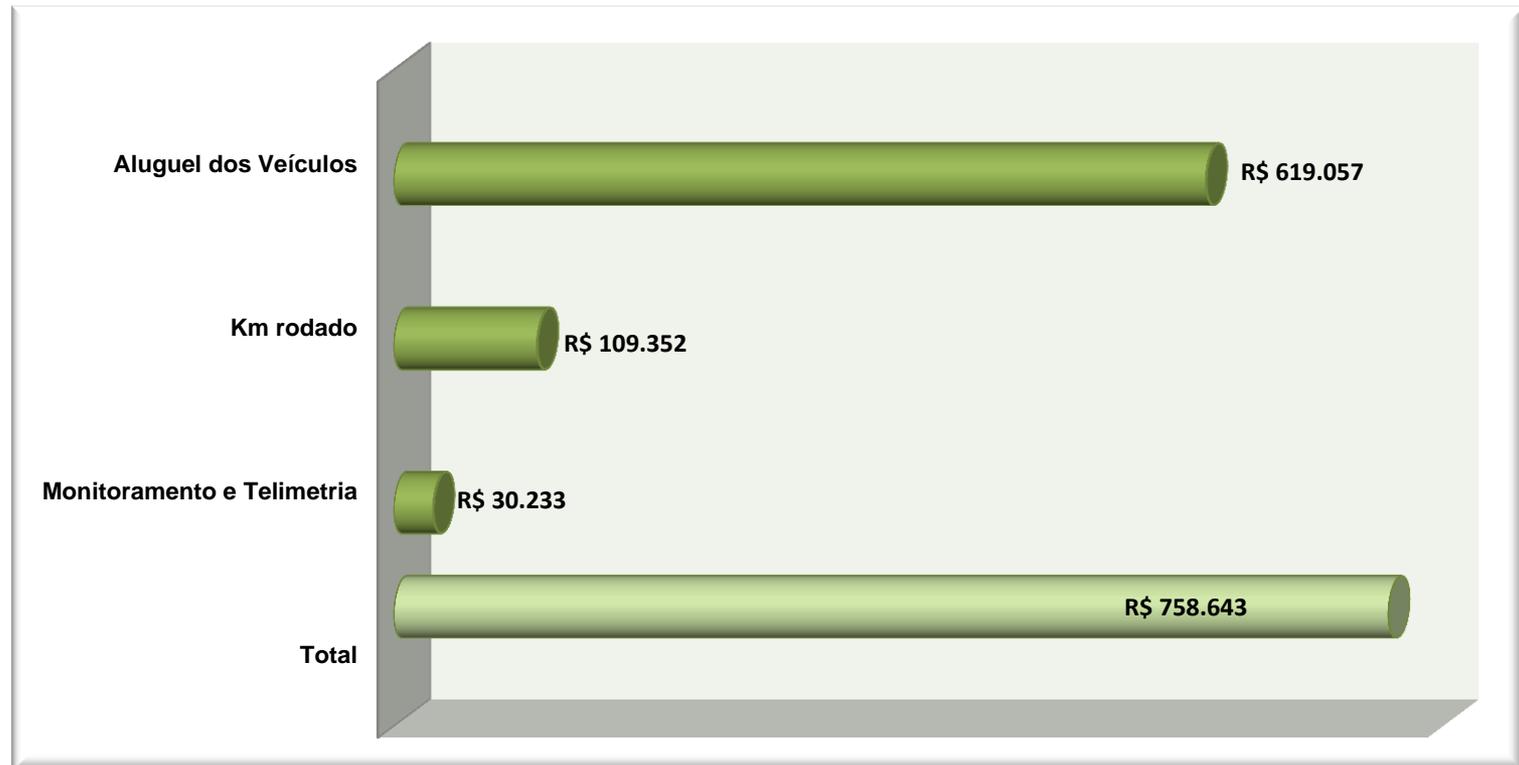
Locação de veículos leves

- Composição dos custos do mês de outubro de 2013:



Locação de veículos leves

- Composição dos custos de veículos do mês de outubro de 2013:



Roteiro

INTRODUÇÃO

REVISÃO TEÓRICA

METODOLOGIA

CONTEXTUALIZAÇÃO DA EMPRESA

LOCAÇÃO DE VEÍCULOS LEVES

PRIMARIZANDO A FROTA

ANÁLISE DE RESULTADOS

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Primarizando a frota

- Por primarização de frota, entende-se a substituição dos veículos que atualmente são locados de uma empresa terceirizada para a aquisição de veículos pela própria empresa.
 - Composição de custos com primarização:
 - Custo de aquisição dos veículos
 - Custos com seguro
 - Custos com manutenção
 - Custos com adaptação ao RAC2 e sistema de telemetria
 - Custos com documentação
-

Primarizando a frota

- Custos com aquisição de veículos

Aquisição de veículos							
Tipo	Wagon (Perua)	Utilitário Leve 1.4	Utilitário 4x4	SUV	Sedan 1.4	Hatch 1.4	TOTAL
Quant.	14	1	85	10	12	37	159
Valor unt.*	R\$ 33.500,00	R\$ 34.000,00	R\$ 92.000,00	R\$ 60.000,00	R\$ 34.000,00	R\$ 32.500,00	R\$ 286.000,00
Valor total.	R\$ 469.000,00	R\$ 34.000,00	R\$ 7.820.000,00	R\$ 600.000,00	R\$ 408.000,00	R\$ 1.202.500,00	R\$ 10.533.500,00
Desconto **	4%	4%	4%	4%	4%	4%	
Valor Final	R\$ 450.240,00	R\$ 32.640,00	R\$ 7.507.200,00	R\$ 576.000,00	R\$ 391.680,00	R\$ 1.154.400,00	R\$ 10.112.160,00

* valores médios

** Desconto concedido para empresas não locadoras de veículos quando da compra de grandes quantidades (desconto variando de 2% a 6%)

- Cálculo do financiamento

CÁLCULO DE FINANCIAMENTO	
Valor Financiado R\$	R\$ 10.112.160,00
Taxa de Juros ao Mês	1,33 % a.m.
Prazo	18 meses
Prestação	R\$ 635.423,00
Total pago ao Final do período:	R\$ 11.437.614,00
Total de Juros ao final do período:	R\$ 1.325.454,00

Primarizando a frota

- Custos com seguro

Seguro de veículos							
Tipo	Wagon (Perua)	Utilitário Leve 1.4	Utilitário 4x4	SUV	Sedan 1.4	Hatch 1.4	TOTAL
Quant.	14	1	85	10	12	37	159
Valor unt.*	R\$ 32.160,00	R\$ 32.640,00	R\$ 88.320,00	R\$ 57.600,00	R\$ 32.640,00	R\$ 31.200,00	R\$ 274.560,00
Seguro**	5%	5%	5%	5%	5%	5%	
Valor unt.***	R\$ 1.608,00	R\$ 1.632,00	R\$ 4.416,00	R\$ 2.880,00	R\$ 1.632,00	R\$ 1.560,00	R\$ 13.728,00
Valor total	R\$ 22.512,00	R\$ 1.632,00	R\$ 375.360,00	R\$ 28.800,00	R\$ 19.584,00	R\$ 57.720,00	R\$ 505.608,00
Valor parcelado.****	R\$ 1.876,00	R\$ 136,00	R\$ 31.280,00	R\$ 2.400,00	R\$ 1.632,00	R\$ 4.810,00	R\$ 42.134,00

* Já com o desconto na compra (4%)

** Variação de valor do seguro entre 5% e 6%)

*** Valor do seguro por veículo

**** Valor parcelado para composição do custo mensal

Primarizando a frota

- Custos com manutenção

Análise de Manutenção (do 1º ao 6º mês)*							
Tipo	Wagon (Perua)	Utilitário Leve 1.4	Utilitário 4x4	SUV	Sedan 1.4	Hatch 1.4	TOTAL
Quant.	14	1	85	10	12	37	159
Valor unt.**	R\$ 33.500,00	R\$ 34.000,00	R\$ 92.000,00	R\$ 60.000,00	R\$ 34.000,00	R\$ 32.500,00	R\$ 286.000,00
Manutenção	0,98%	0,98%	0,98%	0,98%	0,98%	0,98%	
Valor Man.***	R\$ 328,30	R\$ 333,20	R\$ 901,60	R\$ 588,00	R\$ 333,20	R\$ 318,50	R\$ 2.802,80
TOTAL Man	R\$ 4.596,20	R\$ 333,20	R\$ 76.636,00	R\$ 5.880,00	R\$ 3.998,40	R\$ 11.784,50	R\$ 103.228,30

* A manutenção leva em consideração 3500 Km rodados entre manutenções preventivas

** Valor do veículo

*** Valor mensal de manutenção por veículo

Análise de Manutenção (do 7º ao 12º mês)*							
Tipo	Wagon (Perua)	Utilitário Leve 1.4	Utilitário 4x4	SUV	Sedan 1.4	Hatch 1.4	TOTAL
Quant.	14	1	85	10	12	37	159
Valor unt.**	R\$ 33.500,00	R\$ 34.000,00	R\$ 92.000,00	R\$ 60.000,00	R\$ 34.000,00	R\$ 32.500,00	R\$ 286.000,00
Manutenção	1,5%	1,5%	1,5%	1,5%	1,5%	1,5%	
Valor Man.***	R\$ 495,80	R\$ 503,20	R\$ 1.361,60	R\$ 888,00	R\$ 503,20	R\$ 481,00	R\$ 4.232,80
TOTAL Man	R\$ 6.941,20	R\$ 503,20	R\$ 115.736,00	R\$ 8.880,00	R\$ 6.038,40	R\$ 17.797,00	R\$ 155.895,80

Análise de Manutenção (do 13º ao 18º mês)*							
Tipo	Wagon (Perua)	Utilitário Leve 1.4	Utilitário 4x4	SUV	Sedan 1.4	Hatch 1.4	TOTAL
Quant.	14	1	85	10	12	37	159
Valor unt.**	R\$ 33.500,00	R\$ 34.000,00	R\$ 92.000,00	R\$ 60.000,00	R\$ 34.000,00	R\$ 32.500,00	R\$ 286.000,00
Manutenção	1,98%	1,98%	1,98%	1,98%	1,98%	1,98%	
Valor Man.***	R\$ 663,30	R\$ 673,20	R\$ 1.821,60	R\$ 1.188,00	R\$ 673,20	R\$ 643,50	R\$ 5.662,80
TOTAL Man	R\$ 9.286,20	R\$ 673,20	R\$ 154.836,00	R\$ 11.880,00	R\$ 8.078,40	R\$ 23.809,50	R\$ 208.563,30

Primarizando a frota

- Custos com adaptação ao RAC2 e sistema de telemetria

Adaptação RAC 2 e Telemetria							
Tipo	Wagon (Perua)	Utilitário Leve 1.4	Utilitário 4x4	SUV	Sedan 1.4	Hatch 1.4	TOTAL
Quant.	14	1	85	10	12	37	159
Custo adap. RAC2 unt.	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 3.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	
Custo total adap. RAC2	R\$ 35.000,00	R\$ 2.500,00	R\$ 297.500,00	R\$ 25.000,00	R\$ 30.000,00	R\$ 92.500,00	R\$ 482.500,00
Telemetria*	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	
Telem. Por ciclo	R\$ 1.166,67	R\$ 1.166,67	R\$ 1.166,67	R\$ 1.166,67	R\$ 1.166,67	R\$ 1.166,67	
Custo total telemetria	R\$ 16.333,33	R\$ 1.166,67	R\$ 99.166,67	R\$ 11.666,67	R\$ 14.000,00	R\$ 43.166,67	R\$ 185.500,00
Custo total adap.RAC2 + telemetria	R\$ 51.333,33	R\$ 3.666,67	R\$ 396.666,67	R\$ 36.666,67	R\$ 44.000,00	R\$ 135.666,67	R\$ 668.000,00
Total parcelado	R\$ 2.851,85	R\$ 203,70	R\$ 22.037,04	R\$ 2.037,04	R\$ 2.444,44	R\$ 7.537,04	R\$ 37.111,11

* O equipamento de telemetria adquirido poderá ser, posteriormente retirado e reinstalado no veículo novo após os 18 meses. Para o cálculo estimou-se o tempo de vida útil em 3 ciclos de compra.

Primarizando a frota

- Custos com documentação

Análise de Documentação (IPVA)							
Tipo	Wagon (Perua)	Utilitário Leve 1.4	Utilitário 4x4	SUV	Sedan 1.4	Hatch 1.4	TOTAL
Quant.	14	1	85	10	12	37	159
Valor unt.	R\$ 32.160,00	R\$ 32.640,00	R\$ 88.320,00	R\$ 57.600,00	R\$ 32.640,00	R\$ 31.200,00	R\$ 274.560,00
% IPVA MA	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	
Valor unt. IPVA	R\$ 804,00	R\$ 816,00	R\$ 2.208,00	R\$ 1.440,00	R\$ 816,00	R\$ 780,00	
Valor total IPVA	R\$ 11.256,00	R\$ 816,00	R\$ 187.680,00	R\$ 14.400,00	R\$ 9.792,00	R\$ 28.860,00	R\$ 252.804,00
Valor emplacamento	R\$ 99,17	R\$ 99,17	R\$ 99,17	R\$ 99,17	R\$ 99,17	R\$ 99,17	
Valor total emplacamento	R\$ 1.388,38	R\$ 99,17	R\$ 8.429,45	R\$ 991,70	R\$ 1.190,04	R\$ 3.669,29	R\$ 15.768,03
Valor total IPVA+emplacamento	R\$ 12.644,38	R\$ 915,17	R\$ 196.109,45	R\$ 15.391,70	R\$ 10.982,04	R\$ 32.529,29	R\$ 268.572,03
Valor Parcelado (12 meses)	R\$ 1.053,70	R\$ 76,26	R\$ 16.342,45	R\$ 1.282,64	R\$ 915,17	R\$ 2.710,77	R\$ 22.381,00

Primarizando a frota

- Análise de depreciação dos veículos

Depreciação de veículos							
Tipo	Wagon (Perua)	Utilitário Leve 1.4	Utilitário 4x4	SUV	Sedan 1.4	Hatch 1.4	TOTAL
Quant.	14	1	85	10	12	37	159
Valor unt.	R\$ 32.160,00	R\$ 32.640,00	R\$ 88.320,00	R\$ 57.600,00	R\$ 32.640,00	R\$ 31.200,00	R\$ 274.560,00
Valor total.	R\$ 450.240,00	R\$ 32.640,00	R\$ 7.507.200,00	R\$ 576.000,00	R\$ 391.680,00	R\$ 1.154.400,00	R\$ 10.112.160,00
Depreciação*	39%	39%	39%	39%	39%	39%	
Valor depreciado	R\$ 175.593,60	R\$ 12.729,60	R\$ 2.927.808,00	R\$ 224.640,00	R\$ 152.755,20	R\$ 450.216,00	R\$ 3.943.742,40
Valor final do bem	R\$ 274.646,40	R\$ 19.910,40	R\$ 4.579.392,00	R\$ 351.360,00	R\$ 238.924,80	R\$ 704.184,00	R\$ 6.168.417,60

* Depreciação de 20% ao ano, contudo por se tratar de atividade em terreno com condições severas, a taxa vai a 26% ao ano.

Roteiro

INTRODUÇÃO

REVISÃO TEÓRICA

METODOLOGIA

CONTEXTUALIZAÇÃO DA EMPRESA

LOCAÇÃO DE VEÍCULOS LEVES

PRIMARIZANDO A FROTA

ANÁLISE DE RESULTADOS

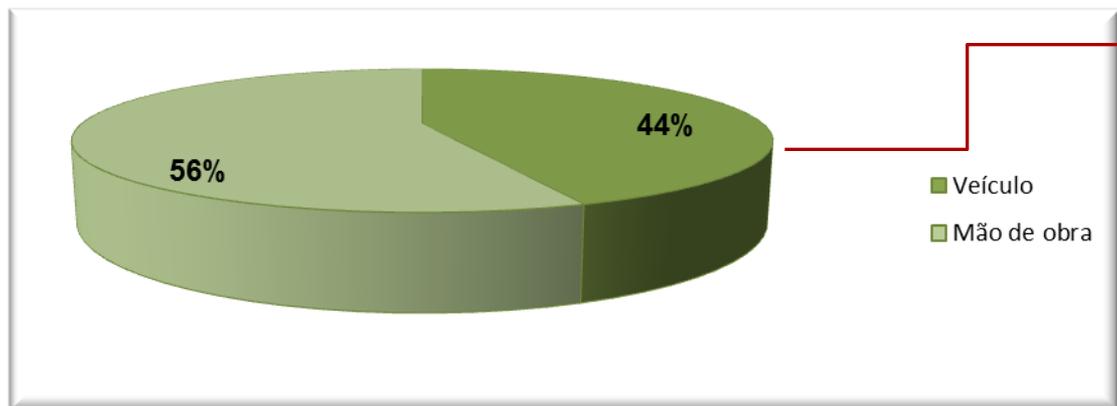
CONSIDERAÇÕES FINAIS

Análise dos resultados

- **Custo com o serviço de locação:**

- Custo total: R\$ 1.724.225,00

- Custo com veículos: R\$ 758.643,00



custo com o aluguel do veículo;
custo com o km rodado;
custo de monitoramento e telemetria.

- **Classificação dos custos com serviço de locação**

CUSTO	CLASSIFICAÇÃO
Aluguel do veículo	Indireto
Km rodado	Indireto
Monitoramento e telemetria	Indireto

Análise dos resultados

- **Custo com a primarização da frota:**



- **Classificação dos custos com primarização da frota**

CUSTO	CLASSIFICAÇÃO
Seguro	Indireto
Manutenção	Indireto
Adaptação RAC	Indireto
Documentação	Indireto

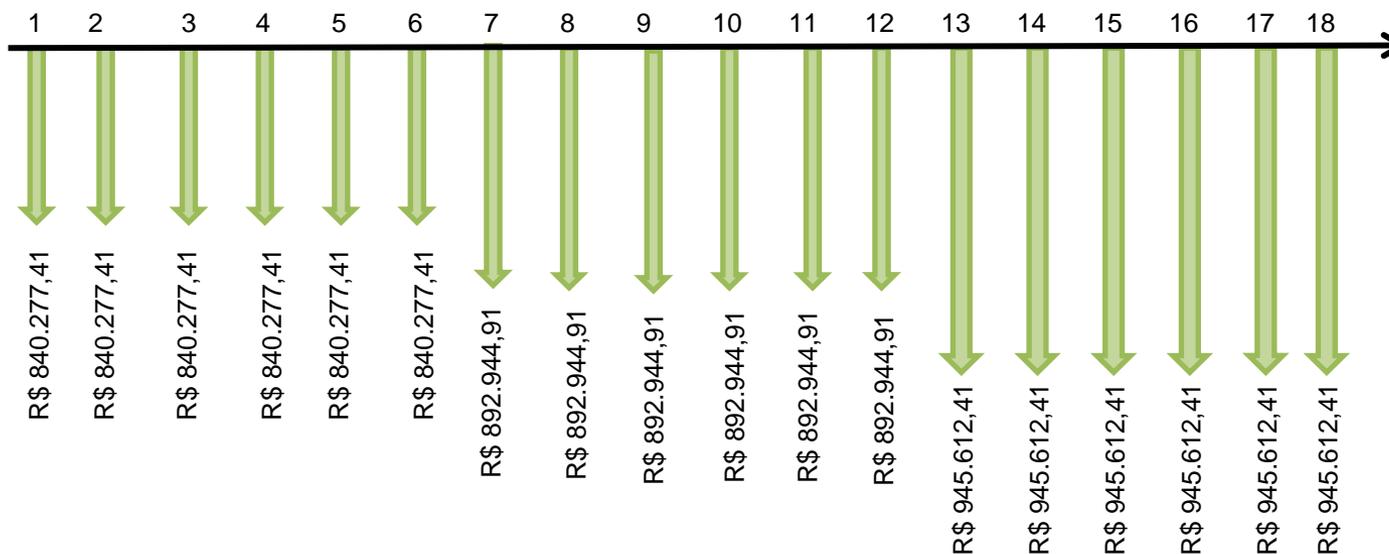
Análise dos resultados

- **Custo mensais com a primarização da frota:**

Mês	Parcela do financiamento	Parcela do seguro	Custo mensal c/ manutenção	Custo c/ adaptação	Custo c/ documentação	Total
1	R\$ 635.423,00	R\$ 42.134,00	R\$ 103.228,30	R\$ 37.111,11	R\$ 22.381,00	R\$ 840.277,41
2	R\$ 635.423,00	R\$ 42.134,00	R\$ 103.228,30	R\$ 37.111,11	R\$ 22.381,00	R\$ 840.277,41
3	R\$ 635.423,00	R\$ 42.134,00	R\$ 103.228,30	R\$ 37.111,11	R\$ 22.381,00	R\$ 840.277,41
4	R\$ 635.423,00	R\$ 42.134,00	R\$ 103.228,30	R\$ 37.111,11	R\$ 22.381,00	R\$ 840.277,41
5	R\$ 635.423,00	R\$ 42.134,00	R\$ 103.228,30	R\$ 37.111,11	R\$ 22.381,00	R\$ 840.277,41
6	R\$ 635.423,00	R\$ 42.134,00	R\$ 103.228,30	R\$ 37.111,11	R\$ 22.381,00	R\$ 840.277,41
7	R\$ 635.423,00	R\$ 42.134,00	R\$ 155.895,80	R\$ 37.111,11	R\$ 22.381,00	R\$ 892.944,91
8	R\$ 635.423,00	R\$ 42.134,00	R\$ 155.895,80	R\$ 37.111,11	R\$ 22.381,00	R\$ 892.944,91
9	R\$ 635.423,00	R\$ 42.134,00	R\$ 155.895,80	R\$ 37.111,11	R\$ 22.381,00	R\$ 892.944,91
10	R\$ 635.423,00	R\$ 42.134,00	R\$ 155.895,80	R\$ 37.111,11	R\$ 22.381,00	R\$ 892.944,91
11	R\$ 635.423,00	R\$ 42.134,00	R\$ 155.895,80	R\$ 37.111,11	R\$ 22.381,00	R\$ 892.944,91
12	R\$ 635.423,00	R\$ 42.134,00	R\$ 155.895,80	R\$ 37.111,11	R\$ 22.381,00	R\$ 892.944,91
13	R\$ 635.423,00	R\$ 42.134,00	R\$ 208.563,30	R\$ 37.111,11	R\$ 22.381,00	R\$ 945.612,41
14	R\$ 635.423,00	R\$ 42.134,00	R\$ 208.563,30	R\$ 37.111,11	R\$ 22.381,00	R\$ 945.612,41
15	R\$ 635.423,00	R\$ 42.134,00	R\$ 208.563,30	R\$ 37.111,11	R\$ 22.381,00	R\$ 945.612,41
16	R\$ 635.423,00	R\$ 42.134,00	R\$ 208.563,30	R\$ 37.111,11	R\$ 22.381,00	R\$ 945.612,41
17	R\$ 635.423,00	R\$ 42.134,00	R\$ 208.563,30	R\$ 37.111,11	R\$ 22.381,00	R\$ 945.612,41
18	R\$ 635.423,00	R\$ 42.134,00	R\$ 208.563,30	R\$ 37.111,11	R\$ 22.381,00	R\$ 945.612,41
Total	R\$ 11.437.614,00	R\$ 758.412,00	R\$ 2.806.124,40	R\$ 668.000,00	R\$ 402.858,05	R\$ 16.073.008,45

Análise dos resultados

- Fluxo de saídas da primarização de frota:

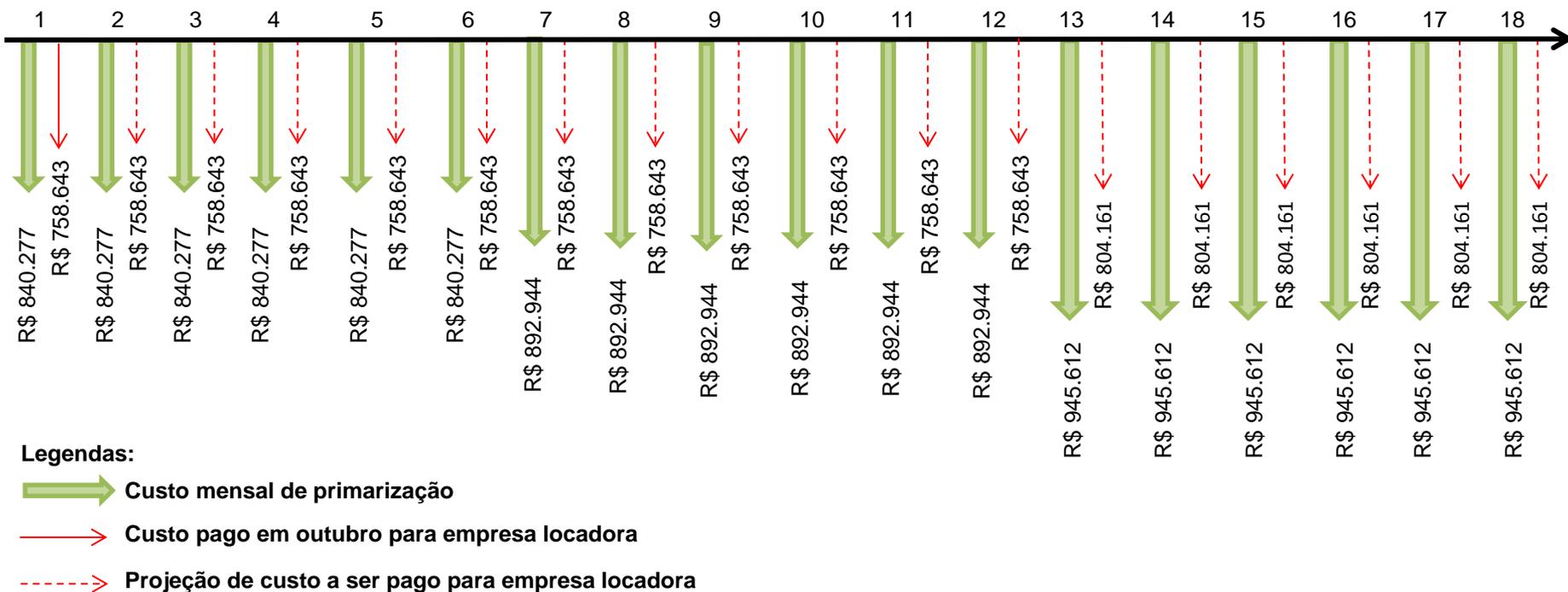


Legenda:

→ Custo mensal de primarização

Análise dos resultados

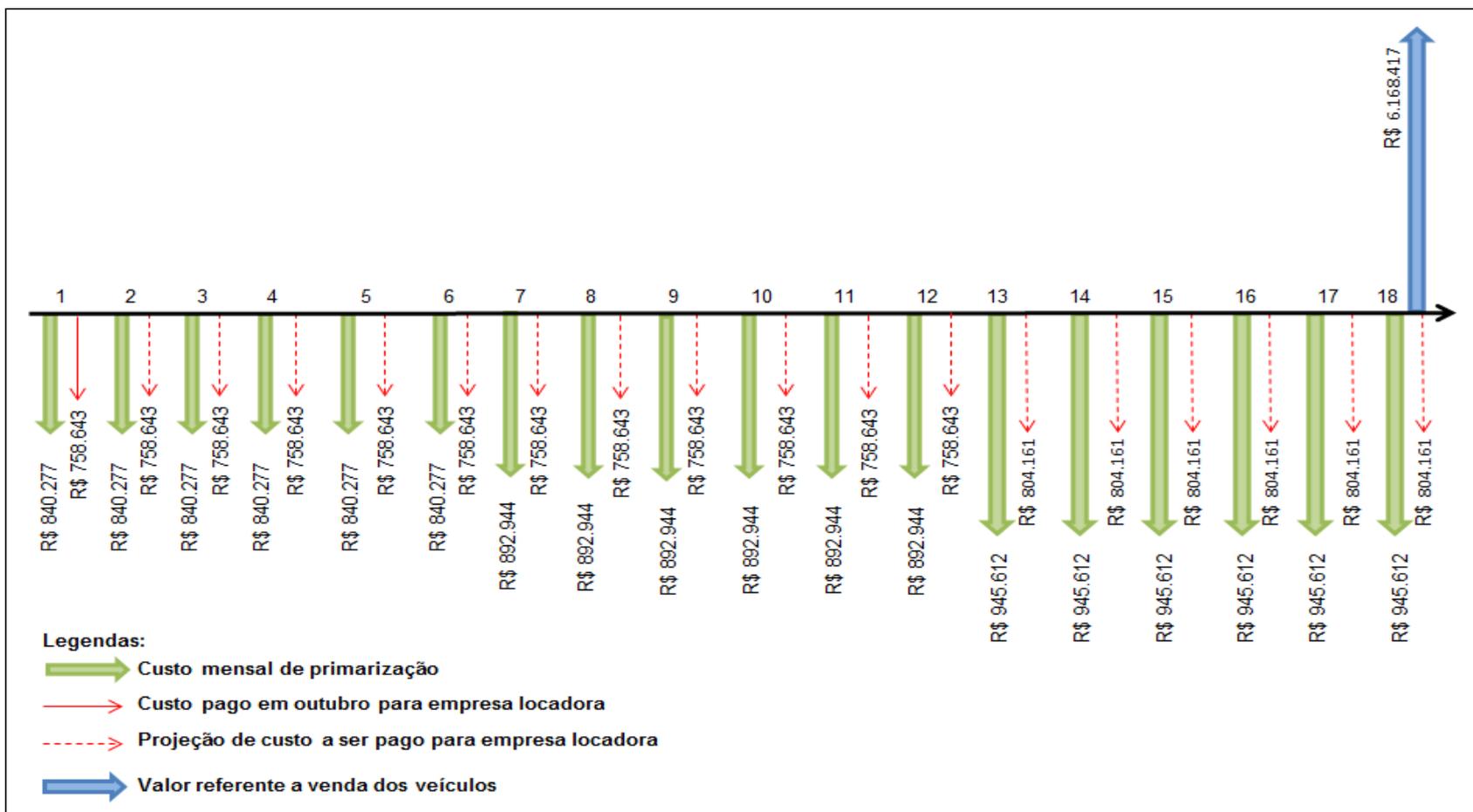
- Comparação dos fluxos



OBS: No 13º mês há um reajuste de 6% no custo de locação referente ao reajuste de fórmula paramétrica, definido em contrato

Análise dos resultados

- Entrada de Receita



Análise dos resultados

- **Cálculo do VPL**

- Deve se considerar os Fluxos de Caixa negativos, exceto 18º mês dos custos de primarização;
- Na ausência do custo de capital (k), considera-se a taxa de retorno sobre o patrimônio líquido.

- **Obtenção da taxa de retorno sobre o patrimônio líquido**

R\$ milhões	3T13	2T13	1T13
Lucro líquido	7.949	832	3.321
Patrimônio líquido	165.456	156.663	163.507
Taxa	0,048	0,005	0,020
Taxa média	0,025		

- **Valores**

- Para os custos com locação de veículos, considera-se o VPL igual a **R\$ - 11.075.502**;
- Para os custos com o investimento de aquisição de veículos, considera-se o VPL igual a **R\$ - 8.787.382**.

Roteiro

INTRODUÇÃO

REVISÃO TEÓRICA

METODOLOGIA

CONTEXTUALIZAÇÃO DA EMPRESA

LOCAÇÃO DE VEÍCULOS LEVES

PRIMARIZANDO A FROTA

ANÁLISE DE RESULTADOS

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Considerações Finais

- A opção atual de execução do serviço (locação) apresenta-se, a primeira vista como uma opção mais vantajosa economicamente;
 - A opção de execução de serviço através de veículos próprios garante, ao final do período estabelecido, uma receita para a companhia, visto que os veículos farão parte do patrimônio ativo, e poderão ser negociados revertendo seu valor ao caixa da empresa;
 - O VPL de aquisição de veículo está aumentando a riqueza dos acionistas numa proporção maior que o VPL de locação de veículos;
 - É possível, a partir do estudo, definir a melhor estratégia para a continuidade do serviço a luz desse novo viés.
-

Considerações Finais

- **Propostas de extensão do estudo:**
 - Comparação de custos de mão-de-obra
 - Tomada de decisão de terceirização de serviços
-



Universidade Federal do Maranhão
Centro de Ciências Sociais
Curso de Administração

GESTÃO DE VEÍCULOS LEVES:

Uma avaliação de custos ideais na companhia Vale S.A em São Luís.

Camilla Nogueira Silva Belfort

Orientador: Prof. Msc. Sérgio Sampaio Cutrim

**São Luís - MA
2013**
